

## Paysage : un parc en évolution constante

Spécialisée dans l'aménagement et l'entretien de parcs et jardins, la société **Voisin** rayonne sur l'Île-de-France à partir de son siège de Limours, au sud de Paris. Cette année, elle renouvelle le matériel de tonte de ses huit agences.

« Une bonne année » : c'est ainsi que Yann Voisin, directeur d'agences, qualifie le dernier exercice de cette grosse PME francilienne spécialisée dans l'aménagement et l'entretien de parcs et jardins. Ses huit agences ont réalisé un chiffre d'affaires d'une vingtaine de millions d'euros (stable par rapport à 2007). Un résultat que le dirigeant attribue à la régularité de son activité, au dynamisme de la quinzaine de jeunes ingénieurs entrés récemment dans la société et, plus largement, à la bonne conjoncture soufflant sur les secteurs de l'industrie et l'immobilier. « Si l'immobilier va bien, tout va bien dans les parcs et jardins », résume Yann Voisin.

2008 se présente elle aussi sous les meilleurs auspices : « Le carnet de commandes est déjà à moitié rempli, ce qui ne nous était pas arrivé depuis deux ans. Nous avons même un quart de notre chiffre d'affaires 2009 ». Dans ce contexte des plus favorables et forte de ses nouveaux collaborateurs, l'entreprise espère porter son CA 2008 à 21,5 millions.

### Renouvellement du matériel de tonte

Cette année, l'investissement matériel (environ un million) sera un peu moins important que les deux précédentes (1,5 millions). Deux années au cours desquelles la flotte de camions a été renouvelée en grande partie. Le paysagiste prévoit d'en acheter encore une dizaine. Mais il s'apprête surtout à remplacer son matériel de tonte : « Grosses machines autoportées, petites tondeuses, débroussailluses, souffleurs, tailles haies... Des outils de tous les jours ».

Le parc de la société est riche d'un bon millier d'unités. Au fil des ans, Yann Voisin l'a beaucoup vu évoluer : « Il s'est modernisé. Comme dans l'automobile, les outils sont moins polluants, moins bruyants et moins consommateurs en carburant ».

Il y a encore trois ou quatre ans, chaque agence se chargeait de ses acquisitions, avec quelques références fournisseurs en



Aménagement paysager à La Défense Ouest.

poche. « C'était un peu du tout et n'importe quoi », se souvient Yann Voisin. Aujourd'hui, un directeur des achats négocie avec les fabricants. Homogénéité du parc, meilleure connaissance du matériel, facilité à se procurer des pièces détachées ou à réparer en cas de panne... Le dirigeant estime que l'entreprise a gagné sur tous les tableaux. Critères de choix ? « La simplicité d'utilisation et l'efficacité des machines. » Loin devant le prix.

### Engins de chantier en location

Au cœur du métier de la PME francilienne, le matériel de tonte englutit 70 % du budget d'investissement. « C'est du matériel peu coûteux, presque du consommable pour nous, amorti dans l'année », commente le directeur. Trois chefs mécaniciens et leurs adjoints le bichonnent dans des ateliers basés à Combs-la-ville, Les Ulis et Nanterre. Règle d'or d'une bonne gestion de parc ? « Attribuer les outils à la même personne et lui en confier la responsabilité de A à Z avec le soutien de l'atelier. » De leur côté, les mécaniciens sont chargés des relevés kilométriques mensuels, de l'entretien des mécaniques mais aussi des carrosseries. La moindre petite bosse est réparée sans tarder. Question d'image de marque. Voisin en a fait son cheval de bataille. Chaque agence perçoit une prime collective de bonne gestion. En cas d'accident, elle est revue à la baisse.

Le reste du budget passe dans la location des engins de chantier (minipelles...). Yann Voisin n'y voit que des avantages : « Les machines sont toujours neuves et aux normes. Le SAV intervient dans l'heure pour les réparer ou les remplacer. Par ailleurs, le loueur s'occupe de leur transport. Nous n'avons plus à nous préoccuper de les stocker, ni de nous inquiéter pour les vols. Enfin, nous bénéficions d'une large gamme de matériels multichantiers à des prix plus que corrects. De ce point de vue, analyse le directeur, les choses ont bien évoluées ».

Yann Voisin, directeur d'agences « Nous louons tous nos engins de chantier. La liste des avantages est longue. Et il n'y a aucun inconvénient. »

